

FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE RUGBY

Ferraz, 16 – 4º Dcha – 28008 MADRID

Teléfonos: (34) 91 541 49 78
(34) 91 541 49 88
Tfn.Móvil: (34) 686 97 18 32
Fax: (34) 91 559 09 86



Internet: www.ferugby.es
E-mails: secretaria@ferugby.es
prensa@ferugby.es

ACTA REUNIÓN JUNTA DIRECTIVA

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE RUGBY

LUNES, 17 DE FEBRERO DE 2025

ASISTEN

Juan Carlos MARTÍN	Presidente
Gabriel SÁEZ	Vicepresidente
José Antonio GARROTE	Vicepresidente
Eugenio MARTÍNEZ	Vicepresidente
Elena VALLEJO	Vicepresidente
Ramón BLANCO	Tesorero
Marina BRAVO	Vocal
Fernando PÉREZ	Vocal
Ana FRECHILLA	Vocal
Jean Baptiste FILLLOL	Vocal
Guillermo FERNÁNDEZ	Vocal

También asisten:

Fernando RAPOSO	Asesor
Pedro SARDINA	Asesor
Txus MARDARAS	Director General
Miguel A. MARTÍN	Secretario General

1. Informe del Presidente. Proyectos estratégicos RFER. Estadio Nacional. Eventos.

El presidente da la enhorabuena a todos por la Clasificación para la Copa del Mundo de la Selección Nacional de XV Masculina.

Se va cumpliendo todo lo propuesto en el programa de hace un par de años atrás, que genera credibilidad.

Se está generando un nuevo modelo deportivo, empezando por los clubes, proponiendo un nuevo formato de competición, haciendo posible la compatibilidad de las competiciones nacionales con la actividad de los equipos nacionales. Se busca desde la RFER poder aglutinar un número de alrededor de 30 jugadores cubiertos por la propia Federación a lo largo de 6 meses que facilite su adscripción al trabajo preparatorio de los equipos nacionales, descargando a los clubes de sus cargas salariales.

Las Leonas preparan, con ayuda de WR, una gira competitiva en julio a Japón, antes de la Copa del Mundo, además del periplo actual de concentración en la zona de Alicante, donde están jugando y preparando partidos amistosos y el Campeonato de Europa. Los Leones estarán en verano en el continente americano, donde jugarán contra EEUU y Canadá. En noviembre estarán recibiendo en España a Fiji, Tonga y Uruguay. Hay que intentar aprovechar esta ventana para mejorar el presupuesto, tratando de jugar en estadios de fútbol con posibilidad de explotar la comercialización del evento.

De la misma manera se busca jugar la Final de la Copa del Rey en el Estadio José Zorrilla de Valladolid.

El buen rendimiento deportivo ha de ir acompañado con el buen trabajo en los despachos, y se está trabajando al máximo para poder preparar una candidatura solvente que nos permita ser candidatos a las Copas del Mundo de 2035 y 2037. Se ha recabado el apoyo del Consejo Superior de Deportes y de World Rugby.

Se ha entendido que es un momento propicio para incorporar la ayuda de una agencia comercial y patrocinios, con el asesoramiento de una persona especializada y cercana a la RFER, como es Juan Useros, que nos echará una mano como consultor que nos permita generar nuevos ingresos de empresas.

En el ámbito financiero, el buen trabajo de Rafael Sempere ha de ser complementado y reforzado, con más tecnología y más control (hay un trabajo de KPMG en estos meses en ese sentido), incrementando la estructura en esta área.

Dentro de la JD, os comento que Ramón Blanco va a dejar su puesto, pues su carga de trabajo le hace difícil compatibilizar sus actuales responsabilidades como Tesorero de la RFER. Nos seguirá ayudando desde fuera de la RFER con el rugby militar y otras materias.

Otro proyecto estratégico que ahora va a ser una prioridad en la RFER es la posible puesta en marcha del proyecto de Estadio Nacional de Rugby, para conseguir la sostenibilidad económica que se persigue, con explotación de este espacio para usos, desarrollo y explotación en eventos en favor de la RFER.

El presupuesto de 2025 tiene retos complejos, sobre todo porque aún no tenemos dotados 1,4M€ contemplados en la actividad de este año. Se busca conseguir 0,4M€ en patrocinios, 0,55M€ en beneficio por eventos, 0,45M€ en aportación del CSD como ayuda para la candidatura de la Copa del Mundo.

Gabriel Sáez comenta que la transformación del rugby está encima de la mesa de manera imparable. Crece el rugby femenino a nivel mundial y coincide en un muy buen momento de Las Leonas, que hay que aprovechar, pues WR lo está facilitando y apoyando sin ambages.

2. Situación presupuestaria RFER.

El presidente comparte la presentación que el Tesorero ha preparado.

Hemos retocado el presupuesto por la ausencia de las WSS, 5,4M€ a uno superior a 9,5M€.

Los ingresos que más han crecido son estos tres conceptos:

- Aportaciones del CSD +75%
- Aportaciones de WR +82%
- Actuaciones de programa, eventos +502% (sin las WSS de 2024)
- Patrocinios y comunicación 55%
- Clubes y FFFT 11% acumulado en tres años (muy poco impacto)

Todo el esfuerzo de incremento de actividad se está haciendo sin incremento de cargas hacia los clubes ni de las estructuras del rugby español.

Se muestra con gráficos lo que se acaba de explicar.

Los gastos se han centrado sobre todo en la Alta Competición, tanto de los XV y Seven de máxima categoría (+72%), como los demás equipos nacionales, y con refuerzo de las estructuras de la RFER tanto directivas como de nivel medio.

Los ingresos de 2024 cerrarán en 15M€ y gastos/cierre del mismo volumen, mientras que para 2025 serán ingresos previstos de 9,5M€, lo que refleja la bajada que supone el no haber conseguido la renovación de las WSS.

Los ingresos que se presentan para 2025 son crecientes en un entorno de 17% sin tener en cuenta el efecto de las Series Mundiales por subidas de CSD, WR, patrocinios y formación.

En patrocinios se espera cerrar un acuerdo con cervecera, banco y una empresa de telecomunicaciones, que ayudarán a conseguir lo presentado.

Los ingresos de organización de eventos bajan un 87% por la ausencia de las WSS.

Los gastos asociados se centran en Rugby XV Femenino (+43%) y masculino (+17%) por la preparación de las Copas del Mundo; subida de los gastos en el Comité Técnico Nacional, técnicos de Alta Competición (+24%); organización de competiciones (+16%); Área de Comunicación y Formación (+10%); se incrementa el área Otros, en donde está la apuesta por la producción de TV (+135% de incremento).

Con relación con la actualización de la estructura profesional de la RFER, se incrementa un 13%, que consolida la vida federativa de futuro. Se ha pasado de 50 personas en 2022 a 86 personas en 2024.

Del total del presupuesto se necesitan identificar y consolidar los 1,4M€, de los cuales 0,55M€ por organización de eventos, 0,4M€ patrocinios y 0,45M€ de ingresos adicionales del CSD.

En patrocinios se esperan obtener los 0,4M€ con Mahou, un banco y una empresa de telecomunicaciones, entre otras empresas.

Los ingresos de eventos siguen siendo muy importantes, hasta llegar con las ventanas de febrero y noviembre, la Copa de Rey y otros eventos de menor tamaño hasta los 1,5M€.

El CSD ha expresado la posible existencia de contar con presupuestos adicionales por la clasificación a la Copa del Mundo y por la preparación de la candidatura para la solicitud de organización de la Copa del Mundo de Rugby 2035 y 2037, si se decide por WR que este periplo se celebra finalmente en Europa.

Eso obligaría a la CSD a apostar en lo deportivo y en la preparación de la candidatura. Al igual que mantener a los equipos nacionales de Seven en todo el ciclo olímpico en las WSS. También nos quieren apoyar en el Estadio Nacional.

Hay previstos planes de ajuste y recortes cíclicos a medida que los hitos previstos no se fueran cumpliendo, para ir equilibrando el presupuesto de cara al final del ejercicio. Siempre teniendo en cuenta la liquidez y la tesorería de la RFER.

3. Propuestas de la Junta Directiva

P. Sardina cree que se debería establecer un protocolo de gestión para los asuntos de vestimenta y e relación con los Mánagers. El presidente cree que se trata de una cuestión cultural y de personas, además de dotar de las herramientas correspondientes para mejorarla gestión.

Fernando Pérez cree que se ha de mejorar la gestión de equipos, con todo lo que ello acarrea, las convocatorias, necesidades y peticiones. La plataforma que tenemos lo posibilita y es una cuestión que ha de redundar en la mejor imagen de la RFER.


Marina Bravo manifiesta la necesidad de trabajar de manera diferenciada entre los equipos de competición y los de desarrollo.

Elena Vallejo solicita más claridad en lo relativo a los criterios de adjudicación de becas a los jugadores y jugadoras, con la máxima transparencia, pues todos ellos comentan y de producirse agravios comparativos, pueden ser peligrosos para el ambiente de los equipos nacionales.

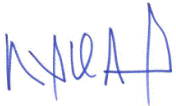
4. Ruegos y preguntas.

Guillermo Fdez. Hondal explica la reunión reciente con WR muy reducida, comentado los retos que se presentan sobre todo con relación a la transformación tecnológica de los nuevos campos de rugby, sustituyendo los campos de relleno de caucho. Estamos muy bien situados en este aspecto con WR.

Se levanta la sesión, siendo las 20:22 horas.

DocuSigned by:

1AF7CB4D4AD9401...

El Presidente

DocuSigned by:

6838C559D6954CF...

El Secretario General